



Éclaireuses  
& Éclaireurs  
de la Nature



- Assemblée générale 2025 -

Pièce 2:

Rapport financier 2024–2025

Budget prévisionnel 2025–2026



## Table des matières

Compte de résultat .....	3
Résultat et volume financier .....	4
Gestion financière des groupes locaux.....	5
Analyse financière de l'association .....	9
Fonds de Dotation Nouveau Monde .....	14
Disponibilités.....	16
Conclusion et affectation du résultat .....	17



# Compte de résultat

L'exercice comptable a débuté le 1<sup>er</sup> septembre 2024 et a été clôturé au 31 août 2025. Il comprend l'ensemble des dépenses et recettes de l'association entre ces dates. Le compte de résultat a été visé par notre expert-comptable.

Intitulé	Réalisé 2023/2024	Prévisionnel 2024/2025	Réalisé 2024/2025	Evol N-1>N
<b>Charges de fonctionnement</b>	<b>325 773</b>	<b>298 238</b>	<b>351 102</b>	<b>8%</b>
<b>Autres achats et charges</b>	<b>47 332</b>	<b>63 450</b>	<b>51 908</b>	<b>10%</b>
Equipement et matériel	3 034	1 000	1 139	-62%
Fourniture de bureau	840	1 000	1 605	91%
Location immobilière	12 110	10 200	9 708	-20%
Assurance	1 466	1 500	1 715	17%
Rémunération intermédiaires	881	1 000	1 047	19%
Honoraires comptables	1 500	1 500	1 545	3%
Communication	1 164	16 200	11 949	927%
Frais de déplacement	10 564	12 000	9 619	-9%
Frais de missions	1 948	2 000	2 131	9%
Frais de réception	2 824	3 500	2 242	-21%
Frais postaux	319	700	641	101%
Frais hébergement internet	775	800	208	-73%
Frais téléphone + fibre	728	800	856	18%
Frais bancaire	2 098	2 200	2 170	3%
Frais chèques vacances + CESU	78	500	273	-448%
Cotisations extérieures	7 151	8 500	5 057	-29%
Charges diverses	9	50	3	-62%
<b>Rémunération du personnel</b>	<b>180 193</b>	<b>218 818</b>	<b>234 716</b>	<b>30%</b>
Salaires bruts	135 088	169 616	180 759	34%
Charges sociales	41 263	45 702	53 471	30%
Contribution service civique	3 580	2 500	226	-94%
Provision congés payés	188	-	1 057	-663%
Cadeaux	74	1 000	1 317	1680%
<b>Projet intranet</b>	<b>27 000</b>	<b>10 000</b>	<b>2 521</b>	<b>-91%</b>
<b>Report fonds de dotation</b>	<b>63 561</b>		<b>53 606</b>	<b>-16%</b>
<b>Solidarité inter-groupes</b>	<b>4 432</b>	<b>3 871</b>	<b>2 130</b>	<b>-52%</b>
<b>Achats territoires</b>	<b>571</b>	<b>2 099</b>	<b>3 748</b>	<b>557%</b>
<b>Aide au projet des jeunes</b>	<b>2 685</b>	<b>-</b>	<b>2 473</b>	<b>-8%</b>
<b>Pôle formation</b>	<b>20 507</b>	<b>20 000</b>	<b>20 059</b>	<b>-2%</b>
Frais formation interne	2 496		4 673	87%
Frais formation SPI	3 457		2 575	-26%
Frais formation BAFA BAFD	9 379		6 016	-36%
Frais formation externe	5 175		6 795	31%
<b>Camps nationaux</b>	<b>42 862</b>	<b>36 000</b>	<b>40 128</b>	<b>-6%</b>
Achats camp d'automne	17 626	18 000	12 577	-29%
Achats camps accompagnés	16 717	18 000	27 551	65%
Achats Roverway	8 519	-	-	-100%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>389 142</b>	<b>354 238</b>	<b>411 289</b>	<b>6%</b>
<b>RESULTAT HORS GL</b>	<b>4 419</b>	<b>0</b>	<b>3 643</b>	<b>-18%</b>

TERRITOIRES				
Achats territoires			6 580	
<b>TOTAL CHARGES TERRITOIRES</b>			<b>6 580</b>	
<b>RESULTAT TERRITOIRES</b>			<b>- 3 748</b>	

GROUPES LOCAUX				
Achats activités année	189 153		206 792	9%
Achats camps été	158 071		161 387	2%
Frais bancaires groupes locaux	1 945		1 935	-1%
<b>TOTAL CHARGES GL</b>	<b>349 168</b>	<b>360 000</b>	<b>370 113</b>	<b>6%</b>
<b>RESULTAT GL</b>	<b>10 253</b>	<b>-</b>	<b>49 888</b>	<b>387%</b>

<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>738 310</b>	<b>714 238</b>	<b>784 234</b>	<b>6%</b>
<b>RESULTAT GENERAL</b>	<b>14 672</b>	<b>0</b>	<b>53 530</b>	<b>265%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>752 982</b>	<b>714 238</b>	<b>837 764</b>	<b>11%</b>

Intitulé	Réalisé 2023/2024	Prévisionnel 2024/2025	Réalisé 2024/2025	Evol N-1>N
<b>Produits de fonctionnement</b>	<b>325 124</b>	<b>298 238</b>	<b>360 030</b>	<b>11%</b>
<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>35 458</b>	<b>44 996</b>	<b>44 613</b>	<b>26%</b>
Subvention FONJEP	15 398	21 196	20 490	33%
Subvention service civique	2 560	1 800	-	-100%
Subvention DJEPVA	8 000	14 000	14 000	75%
Subvention FDVA formation	5 000	6 000	2 500	-50%
Subvention FDVA projet	4 500	2 000	5 000	11%
Indemnité prévoyance			2 623	
<b>Dons</b>	<b>7 292</b>	<b>7 400</b>	<b>5 847</b>	<b>-20%</b>
Dons ponctuels	5 020	5 100	4 052	-19%
Dons réguliers	1 790	1 800	1 530	-15%
Dons réception	340	500	160	-53%
Mécénat entreprise	142	-	105	-26%
<b>Fonds de dotation</b>	<b>137 000</b>	<b>93 150</b>	<b>148 561</b>	<b>8%</b>
Fonds de dotation Nouveau Monde	137 000	85 000	148 561	8%
Report fond de dotation		8 150		
<b>Cotisations</b>	<b>76 584</b>	<b>79 647</b>	<b>87 737</b>	<b>15%</b>
Adhésions	76 584	79 647	87 737	15%
<b>Autres produits de gestion</b>	<b>2 268</b>	<b>4 050</b>	<b>4 571</b>	<b>102%</b>
Produits divers	8	50	1 873	
Intérêts comptes épargnes	2 260	4 000	2 698	19%
Remb. formation du personnel				
<b>Reversements financement asso</b>	<b>63 655</b>	<b>66 095</b>	<b>65 596</b>	<b>3%</b>
Reversements année	37 145	38 259	38 530	4%
Reversements camps	26 510	27 836	27 066	2%
<b>Boutique</b>	<b>2 867</b>	<b>2 900</b>	<b>3 104</b>	<b>8%</b>
<b>Pôle formation</b>	<b>16 602</b>	<b>17 000</b>	<b>12 210</b>	<b>-26%</b>
Recettes formations internes	3 520		3 990	13%
Recettes formations SPI	2 685		1 820	-32%
Recettes formations BAFA BAFD	10 397		6 400	-38%
<b>Camps nationaux</b>	<b>51 835</b>	<b>39 000</b>	<b>42 692</b>	<b>-18%</b>
Recettes camps d'automne	20 362	21 000	15 020	-26%
Recettes camps accompagnés	22 322	18 000	27 672	24%
Recettes Roverway	9 152	-	-	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>393 561</b>	<b>354 238</b>	<b>414 932</b>	<b>5%</b>

TERRITOIRES				
Recettes territoires			2 832	
<b>TOTAL PRODUITS TERRITOIRES</b>			<b>2 832</b>	

GROUPES LOCAUX				
Recettes activités d'année	110 231		139 555	27%
Recettes camps été	175 077		153 665	-12%
Dons reversés GL	1 615		1 943	20%
Abandon de frais / dons en nature			45 880	
Mécénat d'entreprise	995		-	-100%
Subventions villes / dép. / rég.	29 570		27 609	-7%
Subvention CAF année (PS ALSH)	20 884		28 229	35%
Subvention CAF séjours (VACAF...)	21 049		23 120	10%
<b>TOTAL PRODUITS GL</b>	<b>359 421</b>	<b>360 000</b>	<b>420 001</b>	<b>17%</b>

<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>752 982</b>	<b>714 238</b>	<b>837 764</b>	<b>11%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>752 982</b>	<b>714 238</b>	<b>837 764</b>	<b>11%</b>



## Résultat et volume financier

Le volume financier global de l'association est en augmentation de 5 %.

### Répartition du résultat annuel 2024-2025

Exercice	Charges	Produits	Résultat
<b>2024-2025</b>	<b>784 234</b>	<b>837 764</b>	<b>53 530</b>
2023-2024	738 310	752 982	14 672
2022-2023	542 794	537 894	-4 900
2021-2022	639 485	680 172	40 688
2020-2021	370 875	408 389	37 514
2019-2020	313 105	363 228	50 123
2018-2019	364 684	384 254	19 570
2017-2018	303 924	350 331	46 407
2016-2017	257 527	267 073	9 546
2015-2016	191 763	213 123	21 360
2014-2015	123 877	135 086	11 209
de 2010 à 2015	327 071	358 045	30 974
de 2007 à 2010	48 745	54 614	5 868

**Excédent de l'activité des groupes locaux** = 49 888 € (+387 % par rapport à 2024-2025)

**Excédent du budget de l'asso hors groupes** = 3 643 €

Le résultat de l'activité hors groupes locaux est bon. Son affectation sera décidée par l'assemblée générale (voir chapitre consacré).



# Gestion financière des groupes locaux

## Analyse et perspectives pour le développement financier des groupes locaux

En observant le fonctionnement des groupes locaux, on note trois dynamiques distinctes, qui démontrent à la fois de la diversité de notre mouvement et des leviers mobilisables pour renforcer la solidité financière des groupes locaux

### 1. Les groupes locaux structurés

Ces groupes, souvent organisés autour d'un binôme de responsables — dont un RGL péda — démontrent que cette organisation facilite le développement et la stabilité du GL. Le responsable de groupe local peut ainsi se consacrer au développement, à la structuration et à l'animation de l'équipe de groupe, ce qui favorise la montée en compétences des équipiers, leur engagement et leur satisfaction. Ce fonctionnement permet également aux trésoriers de dépasser la seule saisie comptable pour participer au pilotage financier, garantissant une vision claire, stratégique et anticipée.

Contrairement aux idées reçues, ce modèle n'est pas réservé aux grandes villes : il émerge partout où la charge est partagée, permettant aux bénévoles de mieux répartir les temps d'engagement.

### 2. Les groupes en structuration

Ces groupes investissent beaucoup dans la vie d'équipe, la préparation des activités et le recrutement de chefs et cheftaines. Cet investissement humain est précieux mais il se heurte parfois à une limite : sans stratégie financière solide, il est parfois difficile d'accompagner durablement ces nouveaux bénévoles.

Par manque de ressources, ces groupes peinent à :

- financer les départs en formation, pourtant essentiels pour la prise de responsabilité et à la maîtrise de la pédagogie
- soutenir des projets de camps ambitieux (transport, matériel, lieux spécifiques)
- offrir des moments conviviaux simples mais structurants pour l'équipe, comme les "pizzas péda" (à la fois temps d'échange sur les retours du terrain et temps de cohésion pour l'équipe).

Pourtant, un accompagnement financier régulier est un levier pour fidéliser les chefs et cheftaines et les équipier·e·s de groupe. Lorsqu'un groupe peut former ses responsables, investir dans du matériel de qualité et soutenir les projets pédagogiques, l'engagement des bénévoles s'installe dans la durée. L'expérience montre même qu'une bonne dynamique permet aux chefs et cheftaines de recruter eux-mêmes de nouveaux animateurs.



Avoir les moyens financiers pour « kiffer » est une formidable motivation pour les chefs et cheftaines. À l'inverse, une équipe qui doit improviser et se débrouiller s'essouffle rapidement.

Ainsi, l'enjeu pour ces groupes est double : consolider leur proposition éducative et structurer leur pilotage. Avoir des disponibilités financières est indispensable pour soutenir l'énergie investie dans le recrutement, sécuriser la montée en compétence et permettre aux chefs et cheftaines et équipier·e·s de s'engager sereinement sur la durée.

L'appui des équipiers territoriaux administratifs et financiers peut être un puissant levier pour le développement de ces groupes. Nous avons donc un enjeu fort à identifier des bénévoles en fin de mission dans leur groupe local qui auraient envie de transmettre leur expérience aux autres groupes du territoire.

### **3. Les nouveaux groupes locaux**

Dans leurs premières années, certains groupes semblent vivre un « syndrome de l'imposteur ». Ils hésitent à solliciter une participation financière des familles, multiplient les offres gratuites ou les dépenses de convivialité (par exemple liées aux goûters), ce qui fragilise rapidement leur équilibre budgétaire.

Pour ces groupes, deux priorités se dégagent clairement :

- l'investissement dans la formation, y compris celle des équipiers, condition essentielle d'un développement harmonieux ;
- et l'acquisition progressive du matériel indispensable, afin de garantir la qualité et l'autonomie du groupe dans l'organisation de week-ends et de camps.

Les conseils territoriaux, en partageant les bonnes pratiques avec eux, peuvent les rassurer sur la pertinence des tarifs conseillés. Les activités ont un coût réel, et il est normal qu'une partie soit prise en charge par les familles. Assumer ce principe, c'est garantir la qualité des activités et la pérennité du groupe.

*Ainsi, bien que les groupes locaux soient soumis à des enjeux de recrutement, le pilotage financier du groupe peut aussi faciliter l'amélioration du cycle de l'engagement des équipiers. C'est dans cette optique que le pôle admin et finances accompagne les équipiers administratifs des groupes locaux et des territoires, en mettant en place des outils dédiés dont ils peuvent se saisir et en étant présent sur les temps de formation afin de répondre aux questionnements du terrain.*



### Subventions des groupes locaux

8 groupes locaux ont obtenu 27 609 € de subventions publiques, soit 3 450 € en moyenne par groupe (contre 4 200 € en moyenne pour 7 groupes en 2023-2024).

4 groupes locaux ont obtenu 28 229 € d'aides ALSH des CAF, c'est 35 % de plus que l'année précédente.

Détail des subventions publiques perçues par les groupes locaux sur 3 ans

	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Evolution en un an
<b>Collectivités locales</b>	7 000	11 770	20 184	+ 71%
<b>FDVA Projet</b>	0	3 000	6 800	+ 126%
<b>ALSH</b>	3 660	18 834	28 229	+ 49%
<b>Autres aides</b>			624	-
<b>Totaux</b>	<b>10 660</b>	<b>33 604</b>	<b>55 213</b>	

**Autres aides** : il s'agit de dispositifs de prise en charge des participations aux frais des sorties par des coupons de réduction produits par les collectivités locales. Contrairement aux subventions, elles n'augmentent pas les recettes des groupes locaux.

- Ce sont les mêmes groupes qui demandent et obtiennent des subventions et les aides ALSH. Depuis l'arrivée de Valérie, un travail est fourni pour accompagner les groupes au montage de dossiers de subvention (réunion annuelle, aide à l'argumentation, outils d'aide à la rédaction et à la construction de comptes de résultat normés, tableau de calcul de la valorisation du bénévolat, missions de conseil).
- Le temps nécessaire à la rédaction des demandes de subvention semble être un frein, c'est pourquoi des outils sont mis en place pour faciliter le travail. La présence des trésorier-e-s en formation, notamment en caravane, est un levier important pour la compréhension de la gestion de la trésorerie et, par ricochet, des subventions.

La commission Modèle Socio-Economique (MSE) se tient à disposition des groupes locaux pour les soutenir dans leurs recherches de financement.

Pour obtenir des subventions, la régularité des demandes est une réelle plus-value, les groupes locaux sont encouragés à poursuivre ces demandes même s'ils n'ont rien obtenu en 2024-2025. Les actions des chargés de communication des groupes locaux peuvent faciliter l'obtention de subventions en permettant la visibilité des actions de terrain. Un travail commun est à construire au niveau de l'équipe de groupe.



## Subventions pour l'accès aux vacances des jeunes

Détail des aides aux vacances perçues par les groupes locaux sur 3 ans

	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Evolution
<b>Aides aux Vacances Enfant</b>	11 324	15 620	16 784	+ 7%
<b>Pass Colo</b>	-	9 941	7 715	- 22%
<b>Totaux</b>	11 324	25 561	24 499	

Grace au conventionnement national des Eclaireuses et Eclaireurs de la Nature, plus de 140 jeunes ont pu partir en séjour de vacances en bénéficiant une aide financière de l'état soit plus de 16% des adhérents.

35 d'entre eux ont pu utiliser le Pass Colo sur les camps (dispositif réservé aux jeunes de 11 ans). Nous devons être collectivement attentif à bien identifier les jeunes pouvant bénéficier de cette aide.

Quelques séjours, financés par la Mutualité Sociale Agricole, ne figurent pas dans ce tableau, faute d'indicateur de suivi adapté.



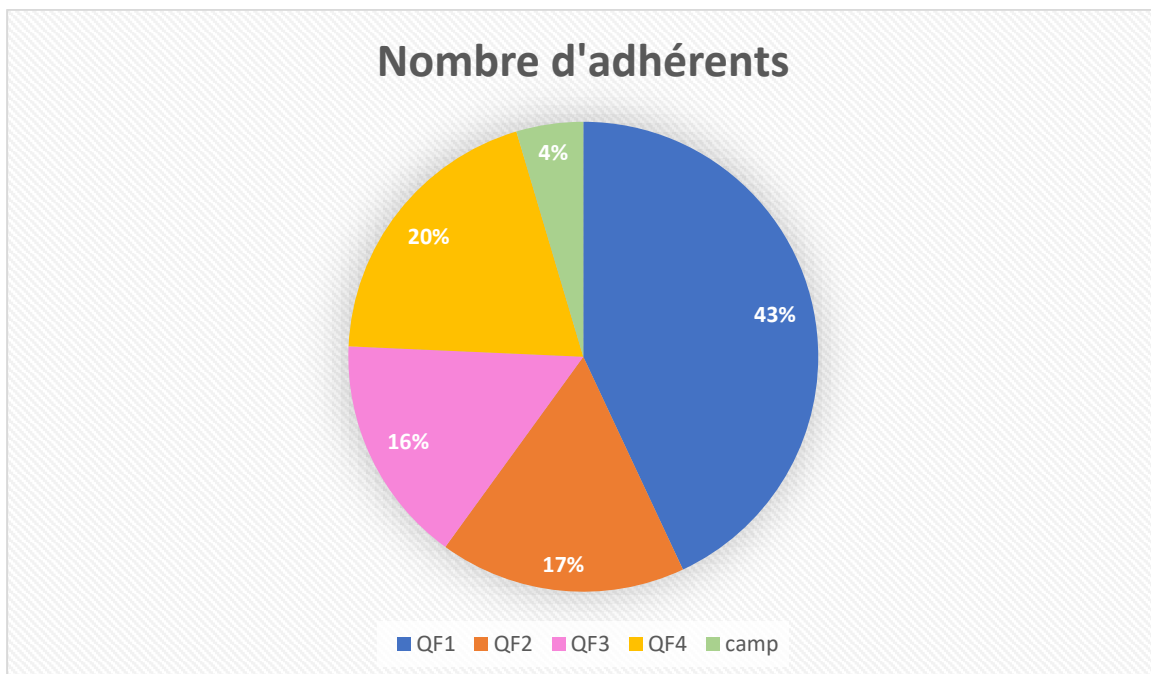
## Analyse financière de l'association

### CSP du public accueilli

Nombre d'adhésions par quotient familial, tous groupes locaux confondus

	QF 1	QF 2	QF 3	QF 4	Camp
<b>Adhérents adulte</b>	436	63	66	60	
<b>Adhérents enfant</b>	463	291	262	351	96
<b>Total</b>	898	354	328	411	96

NB : le QF1 correspond aux revenus fiscaux non imposables



La répartition des quotients familiaux de nos adhérents confirme la diversité sociale au sein des Éclaireuses et Éclaireurs de la Nature. Notre mouvement accueille des jeunes issus de milieux variés, ce qui constitue une vraie richesse éducative.

Nous observons cependant un écart entre les adhésions et le nombre de jeunes accueillis en camp : seuls 16% des participants aux camps bénéficient d'aides aux vacances. Aujourd'hui, nous ne savons pas si cela signifie que ces jeunes partent moins en camp, ou s'il s'agit d'une incompréhension du fonctionnement des QF.

Cet écart nous interroge. Nous chercherons à affiner cette analyse dans les années à venir, afin de mieux comprendre les freins éventuels et de renforcer encore la mixité sociale au cœur de nos actions.



### Budget solidarité inter-groupes

Le budget solidarité inter-groupes, issu des recettes des camps d'été 2024, s'élevait à 3 871 €. 2 130 € ont été reversés aux groupes qui en ont fait la demande. Parmi les 1 714 € restant, 1 000 € étaient fléchés pour soutenir deux ouvertures de groupe qui n'ont pas abouti. La somme est donc reportée sur l'enveloppe 2025-2026.

- **Le budget solidarité inter-groupes doit servir aux groupes locaux qui ont un besoin financier ponctuel (par exemple ouverture du groupe, besoin en formation, achat de gros matériels). La date de dépôt des demandes est communiquée tous les ans dans le 7.**

### Budget des territoires

Les dépenses associées à l'activité des territoires ont pour moitié été financée par le Fonds de dotation Nouveau Monde. Un travail a été réalisé en 2024-2025 avec l'ensemble des territoires pour définir un modèle de financement fixe et non dépendant du fonds de dotation.

Deux territoires ont défini un modèle clair sur la base d'un forfait par adhérent ou par jeune. **Ces modèles sont en cours de mise en place sur le terrain, une restitution sera présentée à l'AG 2026.**

### Dons et adhésions

Le **montant total des adhésions** est en augmentation de 15 %. C'est plus que l'augmentation du nombre d'adhérents (11 %).

Dans l'ensemble **les dons nationaux continuent de diminuer (-19 %)** et semblent être reportés sur les groupes locaux. A partir de l'exercice 2024-2025, les dons ponctuels comprennent les abandons de frais de déplacement nationaux, soit 632€.

NB : il n'y a pas eu de réelle campagne de dons nationale depuis plusieurs années. Le nombre de donateurs réguliers, qui soutiennent le projet EDLN depuis sa création, est également en baisse.

### Subventions

Malgré un contexte de finances publiques tendues, l'association a augmenté ses enveloppes obtenues pour 2025. Certaines apparaissent sur l'exercice 2025-2026 pour faciliter le pilotage associatif.



Notons deux belles réussites obtenues grâce au travail de Laurine et de Valérie :

- Augmentation de l'enveloppe « Soutien partenariat JEP » de la DJEPVA : 20 000 € obtenus pour 2025-2026 contre 8 000 € obtenus en 2023-2024
- Augmentation de l'enveloppe « FDVA formation national » : 13 800 € obtenus pour 2025-2027, contre 5 000 € pour les trois dernières années.

Seuls deux postes salariés sont financés en partie par le dispositif FONJEP, contre trois l'année précédente. Une nouvelle demande devra être faite en 2026.

- **L'augmentation des subventions dans un contexte tendu souligne la confiance appuyée des pouvoirs publics dans le projet éducatif porté par l'association et dans la solidité de la structure associative. C'est une réussite collective dont nous pouvons être fièr-es !**
- **L'augmentation de ces enveloppes permet de maintenir le montant des reversions nationales et des adhésions ces dernières années dans un contexte inflationniste et de pérenniser un poste salarié supplémentaire sur fonds propre, conformément au dernier plan triennal et suite à la fin du financement du poste pédagogie par le Fonds de dotation Nouveau monde.**

### Commissaire aux comptes

**Rappel :** A partir de 153 000 € de subventions publiques annuelles OU de 153 000 € de dons et adhésions annuelles, une association est dans l'obligation de faire viser ses comptes par un commissaire aux comptes.

En 2024-2025, l'association a perçu un total de 121 000€ de subventions publiques et 141 000€ de dons et adhésions. Les seuils seront sans doute atteints d'ici un ou deux ans.

- **Un travail de mise en conformité doit être effectué par anticipation. Cela engendrera des changements dans la saisie comptable de l'association ainsi que des frais associés.**

### Financement du budget de fonctionnement – forfaits année et camps

Les **forfaits prélevés sur les activités** à l'année sont en augmentation de 4 %. Le décalage entre l'augmentation des adhésions et celui des forfaits s'explique par l'exonération des forfaits pour la première année d'activité des groupes en ouverture.

Les **forfaits prélevés sur les camps d'été** sont en augmentation de seulement 2 %.

### Autres recettes

Les **« Recettes de la boutique »** sont perçues de façon indirecte, avec un pourcentage des excédents reversé à l'association et qui génère une recette d'environ 3 100 €.



Les « **Produits divers** » de **1 800 €** correspondent à l'indemnisation par Tous dehors France des heures fournies par Matthieu. Ce format a pris fin en 2025 et ne sera pas renouvelé.

### Pôle formation

Les « Formations internes autres » comprennent les caravanes des camps d'été et le week-end des territoires en folie. **Les 700 € de déficit sont à imputer à la formation des territoires qui est financée par le Fonds de dotation Nouveau Monde à ce jour.**

La retraite spirituelle (formation à la spiritualité et à l'accompagnement des ateliers de pleine conscience) est en déficit de 200 €, après réaffectation d'une aide aux projets des jeunes pour les 4 compagnons qui y ont participé cette année. Cette aide permet aux compagnons de participer gratuitement à la retraite spi prévue dans la pédagogie des Compagnons.

- Le bureau de l'association a décidé d'augmenter le prix de la retraite spirituelle pour 2026, à 200 €. Une retraite de ce type coûte entre 400 € et 1000 € dans les structures externes.

Les BAFA ont généré un faible excédent de 400 €.

**Le pôle formation est en déficit d'environ 8 000 €. Cela s'explique par l'effort d'envoi en formation externe BAFD base et appo, soutenu par le Fonds de dotation Nouveau Monde.**

### Autres charges de fonctionnement

12 000 € ont été utilisés pour les **projets communication** dont le nouveau site internet, les kits stands des groupes locaux, les nouveaux flyers, la nouvelle identité graphique, etc. 10 000 € sont financés par le Fonds de dotation Nouveau Monde.

**Les frais de réception** sont en baisse grâce à l'organisation économe des week-ends du conseil d'administration dans des lieux gratuits ou très peu chers. Cependant, nous devons prévoir une augmentation importante à l'avenir pour la location des lieux de l'assemblée générale.

Les **cotisations extérieures** sont en baisse. En effet, l'organisation du congrès des méthodes éducatives via la fédération du scoutisme français avait généré une augmentation exceptionnelle des dépenses lors de l'exercice précédent

La **rémunération du personnel** est en nette augmentation. Cela correspond à la présence de deux salariés supplémentaires de septembre à août 2025 (contre mars à août en 2024) ainsi qu'aux frais associés aux ruptures conventionnelles des contrats de Leigh Gair et Lucile Pelletier au dernier trimestre 2024.



En mettant à profit l'expérience professionnelle de développeur de Valérie, nos dépenses dédiées au **développement de l'intranet** ont fortement diminué. Ainsi, nous pouvons prévoir le développement de nouvelles fonctionnalités au rythme d'une par an pour le plan triennal 2025-2028, en plus des corrections de bug et du contrat de support annuel. Ces développements, essentiels pour simplifier les actions des équipiers de groupe, seront financés par le fonds de dotation Nouveau Monde.

**L'aide au projet des jeunes** a été utilisée à hauteur de 2 743 € (en plus du financement de la retraite spirituelle des Compagnons). L'enveloppe restante nous permettra d'aider les unités dans leurs projets, à priori jusqu'en 2028. Cette année, l'enveloppe était suffisante pour financer tous les projets qui en ont fait la demande. Pour mémoire, cette aide est un reliquat de subvention obtenue sur le Jamboree, elle ne sera donc pas reconductible.



## Fonds de Dotation Nouveau Monde

En 2023, l'association a obtenu le soutien appuyé du Fonds de dotation Nouveau Monde pour le développement de ses activités. Au-delà du soutien financier, c'est aussi un soutien humain qui s'est créé avec chaleur et bienveillance. Nous remercions vivement toute l'équipe du fond de dotation pour leur confiance dans le projet des Éclaireuses et Éclaireurs de la Nature.

Une première enveloppe de 220 000€ a été obtenue en 2023 pour 2 ans. Elle a permis :

- Le développement des territoires en finançant les activités des bénévoles pour accompagner les groupes locaux et les camps d'été, ainsi que le financement des week-ends de formation des équipiers territoriaux pour un montant total de 8 000 €.
- La présence de Lucie à la communication pour moderniser l'image de l'association, créer un nouveau site internet, outiller les groupes locaux pour le recrutement des chefs et cheftaines, mettre à jour nos supports de communication flyers et autres, être présents dans plusieurs médias nationaux, etc. pour un montant total de 91 000 €.
- La présence de David à la pédagogie, et par ricochet la présence d'Ophélie à 80 %, uniquement sur la formation, pour organiser deux camps d'automne et deux camps accompagnés, recruter et accompagner les accompagnateur·ice·s pédagogiques, organiser les saisons des formations et mettre à jour les contenus pour un montant total de 76 000 €.
- L'envoi en formation BAFD des équipier·e·s territoriaux et nationaux sans frais pour faciliter la montée en compétence et la prise de responsabilité pour un montant total de 10 000 €.
- La suite du développement du projet intranet et donc tous les modules associés aux camps d'été et à la formation, ainsi que les évolutions qui arrivent depuis pour un montant total de 37 000 €.

NB : certaines dépenses associées aux salaires seront réalisées sur l'exercice 2025-2026.

Ce financement a été une aubaine pour l'association. Plusieurs de ces projets n'auraient pas pu être réalisés sans ce soutien. Les effets positifs de celui-ci se font ressentir dans l'association dès maintenant et plusieurs rebonds positifs sont encore à prévoir. Encore un immense merci pour la confiance accordée !



Mais ce n'est pas fini... ! Une nouvelle enveloppe de 140 000 € a été obtenue pour 2025-2027. Elle sera répartie comme suit :

- Le financement d'un poste salarié et des moyens associés pour soutenir l'activité des groupes locaux existants (en priorité sur « Recruter et fidéliser des bénévoles »), soutenir l'ouverture de groupes et l'animation des territoires. 50 000€/an
- Le renouvellement du financement de l'envoi en formation BAFD et de la formation des équipiers territoriaux et des formateur-ice-s nationaux. Ce financement permet notamment que l'association n'augmente pas le prix des formations concernées en 2026. 10 000€/an
- La poursuite des travaux pour faire rayonner l'association et principalement soutenir les actions de recrutement des chefs et cheftaines. 5 000€/an
- Le soutien à la mise en conformité de nos comptes par un commissaire au compte. 5 000€/an

NB : un travail va être réalisé par le bureau avec l'appui de l'équipe salariée pour redéfinir la distribution des missions entre les salariés. Le poste pédagogie est financé sur fond propre et sera donc renouvelé hors dotation Nouveau monde.



## Disponibilités

**Les comptes de l'association présentent une disponibilité globale d'environ 402 162 € au 30 septembre 2025. Il s'agit des résultats cumulés depuis la création de l'association, majorés des recettes perçues en septembre 2025.**

*NB : La « disponibilité » correspond aux sommes disponibles sur les comptes en banque à un instant donné. La date du 30 septembre a été choisie car à cette date, les comptabilités des camps d'été sont majoritairement clôturées et les activités à l'année n'ont encore pas complètement commencé (hors adhésions à l'association).*

- **Les comptes des groupes locaux présentent une disponibilité cumulée d'environ 201 000 €** au 30 septembre. On note des disparités entre les groupes, de 500 € à 56 000 €.  
La trésorerie des groupes est en moyenne de + 5 300€ moyenne réduite.
- **Les autres comptes de fonctionnement de l'association disposent d'une disponibilité de 79 000 € en comptes courants et 122 000 € placés sur des livrets.** Cette disponibilité comprend les sommes affectées aux projets des jeunes (8 792 € restants), à la vie des commissions (4 200 €) et une partie du financement du Fonds de dotation Nouveau Monde.



## Conclusion et affectation du résultat

### Retour sur l'année 2024-2025

**Beaucoup de signes témoignent d'une gestion financière saine de l'association,** cohérente avec son activité et qui diversifie ses sources de financement :

- **Les subventions sont en augmentation à tous les échelons de l'association,** démontrant la confiance accordée par les institutions publiques dans le projet des Éclaireuses et Éclaireurs de la Nature. Cela permet notamment, **malgré le contexte inflationniste, que les montants des forfaits des camps/année et des adhésions restent inchangés depuis le changement de modèle économique en 2021.**
- Le résultat financier est bon sans être excessif. Les dépenses et les recettes sont cohérentes avec l'attendu et font preuve d'une **très bonne anticipation** et d'un très bon suivi. Un certain nombre d'indicateurs financiers sont cohérents avec l'activité de l'association (par exemple sur les adhésions). Tout cela résulte d'une **bonne gestion financière globale, assurée avec sérieux et responsabilité.**

**Les deux derniers exercices ont également été marqués par l'obtention du financement du Fonds de dotation Nouveau Monde,** permettant d'engager des dépenses importantes pour des projets structurels au service du projet éducatif des Éclaireuses et Éclaireurs de la Nature.

Cependant, il faut garder une vigilance sur la fin possible de ce financement.

**L'association devra être capable de pérenniser un nouveau poste salarié au terme du financement.** Selon les indicateurs, ce sera le cas en 2026-2027 grâce à l'augmentation des subventions notamment.



### Proposition d'affectation du résultat

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'affecter le résultat financier 2024-2025 de la manière suivante :

#### 1) Résultat des groupes locaux = 49 888 €

Proposition d'affectation :

- ⇒ Les groupes locaux conservent leurs excédents dans la trésorerie de leurs comptes bancaires respectifs et peuvent l'utiliser pour leurs projets.

#### 2) Résultat hors groupes locaux = 3 643 €

Proposition de réaffectation :

- ⇒ Mise en réserve

#### 3) Réaffectation des résultats précédents = 20 681 €

Vie des commissions

L'assemblée générale 2022 avait affecté 6 000 € de résultat aux commissions. Il reste 4 263 € de cette enveloppe à réaffecter par l'AG 2025.

NB : les dépenses réalisées par les commissions ont finalement pu être financée par le budget déplacements 2024-2025 pour un montant de 1 547,34€. Le budget des commissions reste donc inchangé pour 2025-2026.

Propositions de réaffectation :

- ⇒ Renouvellement de cette enveloppe sur l'année 2025-2026

Aide au projet des jeunes

Suite au résultat du Jamboree, l'AG 2022 avait affecté 17 981 € à l'initiative « Projets des jeunes ». Lors de l'AG 2024, cette enveloppe a été élargie au financement de la participation des Compagnons à la retraite spirituelle. En 2025, il reste 8 792 € à réaffecter par l'AG.

Propositions de réaffectation :

- ⇒ Renouvellement de l'enveloppe sur l'année 2025-2026



# Budget prévisionnel 2025-2026

Intitulé	Réalisé 2023/2024	Réalisé 2024/2025	Prévisionnel 2025/2026	Evol N-1>N
<b>Charges de fonctionnement</b>	<b>325 773</b>	<b>351 102</b>	<b>306 537</b>	-13%
<b>Autres achats et charges</b>	<b>47 332</b>	<b>51 908</b>	<b>60 500</b>	17%
Equipement et matériel	3 034	1 139	1 200	5%
Fourniture de bureau	840	1 605	1 500	-7%
Location immobilière	12 110	9 708	10 200	5%
Assurance	1 466	1 715	1 700	-1%
Rémunération intermédiaires	881	1 047	1 100	5%
Honoraires comptables	1 500	1 545	6 600	327%
Communication	1 164	11 949	6 200	-48%
Frais de déplacement	10 564	9 619	12 000	25%
Frais de missions	1 948	2 131	2 800	31%
Frais de réception	2 824	2 242	5 500	145%
Frais postaux	319	641	700	9%
Frais hébergement internet	775	208	1 000	380%
Contrats support sites			1 400	
Frais téléphone + fibre	728	856	900	5%
Frais bancaire	2 098	2 170	2 300	6%
Frais chèques vacances + CESU	78	273	400	47%
Cotisations extérieures	7 151	5 057	5 000	-1%
Charges diverses	9	3	-	-100%
<b>Rémunération du personnel</b>	<b>180 193</b>	<b>234 716</b>	<b>233 500</b>	-1%
Salaires bruts	135 088	180 759	176 500	-2%
Charges sociales	41 263	53 471	54 000	1%
Contribution service civique	3 580	226	2 000	785%
Provision congés payés	188	1 057	-	-100%
Cadeaux	74	1 317	1 000	-24%
<b>Projet intranet</b>	<b>27 000</b>	<b>2 521</b>	<b>7 480</b>	197%
<b>Report fonds de dotation</b>	<b>63 561</b>	<b>53 606</b>		
<b>Solidarité inter-groupes</b>	<b>4 432</b>	<b>2 130</b>	<b>5 057</b>	137%
<b>Achats territoires</b>	<b>571</b>	<b>3 748</b>		
<b>Aide au projet des jeunes</b>	<b>2 685</b>	<b>2 473</b>		
<b>Pôle formation</b>	<b>20 507</b>	<b>20 059</b>	<b>29 100</b>	45%
Frais formation interne	2 496	4 673	6 400	
Frais formation SPI	3 457	2 575	3 000	
Frais formation BAFA BAFD	9 379	6 016	10 000	
Frais formation externe	5 175	6 795	9 700	
<b>Camps nationaux</b>	<b>42 862</b>	<b>40 128</b>	<b>43 000</b>	7%
Achats camp d'automne	17 626	12 577	16 000	27%
Achats camps accompagnés	16 717	27 551	27 000	-2%
Achats Roverway	8 519			
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>389 142</b>	<b>411 289</b>	<b>378 637</b>	-8%
<b>RESULTAT HORS GL</b>	<b>4 419</b>	<b>3 643</b>	<b>-</b>	

<b>TERRITOIRES</b>		<b>6 580</b>	<b>3 000</b>	-54%
Achats territoires		6 580		
<b>TOTAL CHARGES TERRITOIRES</b>		<b>6 580</b>	<b>3 000</b>	-54%
<b>RESULTAT TERRITOIRES</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	

<b>GROUPES LOCAUX</b>	<b>349 168</b>	<b>370 113</b>	<b>375 000</b>	1%
Achats activités année	189 153	206 792		-100%
Achats camps été	158 071	161 387		-100%
Frais bancaires groupes locaux	1 945	1 935		-100%
<b>TOTAL CHARGES GL</b>	<b>349 168</b>	<b>370 113</b>	<b>375 000</b>	1%
<b>RESULTAT GL</b>	<b>10 253</b>	<b>49 888</b>	<b>-</b>	

<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>738 310</b>	<b>784 234</b>	<b>756 637</b>	-4%
<b>RESULTAT GENERAL</b>	<b>14 672</b>	<b>53 530</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>752 982</b>	<b>837 764</b>	<b>756 637</b>	-10%

Intitulé	Réalisé 2023/2024	Réalisé 2024/2025	Prévisionnel 2025/2026	Evol N-1>N
<b>Produits de fonctionnement</b>	<b>325 124</b>	<b>360 030</b>	<b>314 237</b>	-13%
<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>35 458</b>	<b>44 613</b>	<b>54 513</b>	22%
Subvention FONJEP	15 398	20 490	14 213	-31%
Subvention service civique	2 560		1 500	
Subvention DJEPVA	8 000	14 000	20 000	43%
Subvention FDVA formation	5 000	2 500	13 800	452%
Subvention FDVA projet	4 500	5 000	5 000	0%
Indemnité prévoyance		2 623		
<b>Dons</b>	<b>7 292</b>	<b>5 847</b>	<b>4 900</b>	-16%
Dons ponctuels	5 020	4 052	3 500	-14%
Dons réguliers	1 790	1 530	1 400	-8%
Dons réception	340	160	-	
Mécénat entreprise	142	105		
<b>Fonds de dotation</b>	<b>137 000</b>	<b>148 561</b>	<b>78 615</b>	-47%
Fonds de dotation Nouveau Monde	137 000	148 561	78 615	-47%
Report fond de dotation				
<b>Cotisations</b>	<b>76 584</b>	<b>87 737</b>	<b>98 265</b>	12%
Adhésions	76 584	87 737	98 265	12%
<b>Autres produits de gestion</b>	<b>2 268</b>	<b>4 571</b>	<b>2 500</b>	-45%
Produits divers	8	1 873	-	
Intérêts comptes épargnes	2 260	2 698	2 500	-7%
Remb. formation du personnel				
<b>Reversements financement asso</b>	<b>63 655</b>	<b>65 596</b>	<b>72 344</b>	10%
Reversements année	37 145	38 530	43 924	14%
Reversements camps	26 510	27 066	28 419	5%
<b>Boutique</b>	<b>2 867</b>	<b>3 104</b>	<b>3 100</b>	0%
<b>Pôle formation</b>	<b>16 602</b>	<b>12 210</b>	<b>18 400</b>	51%
Recettes formations internes	3 520	3 990	5 400	
Recettes formations SPI	2 685	1 820	3 000	
Recettes formations BAFA BAFD	10 397	6 400	10 000	
<b>Camps nationaux</b>	<b>51 835</b>	<b>42 692</b>	<b>46 000</b>	8%
Recettes camps d'automne	20 362	15 020	19 000	26%
Recettes camps accompagnés	22 322	27 672	27 000	-2%
Recettes Roverway	9 152			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>393 561</b>	<b>414 932</b>	<b>378 637</b>	-9%

<b>TERRITOIRES</b>		<b>2 832</b>	<b>3 000</b>	6%
Recettes territoires		2 832		
<b>TOTAL PRODUITS TERRITOIRES</b>		<b>2 832</b>	<b>3 000</b>	6%

<b>GROUPES LOCAUX</b>	<b>359 421</b>	<b>420 001</b>	<b>375 000</b>	-11%
Recettes activités d'année	110 231	139 555		
Recettes camps été	175 077	153 665		
Dons reversés GL	1 615	1 943		
Abandon de frais / dons en nature		45 880		
Mécénat d'entreprise	995			
Subventions villes / dép. / rég.	29 570	27 609		
Subvention CAF année (PS ALSH)	20 884	28 229		
Subvention CAF séjours (VACAF...)	21 049	23 120		
<b>TOTAL PRODUITS GL</b>	<b>359 421</b>	<b>420 001</b>	<b>375 000</b>	-11%

<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>752 982</b>	<b>837 764</b>	<b>756 637</b>	-10%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>752 982</b>	<b>837 764</b>	<b>756 637</b>	-10%



## A propos du budget prévisionnel

### Concernant les produits

Les recettes prévisionnelles 2025-2026 prévoient une augmentation de 12 % du nombre d'adhérents jeunes et de 5 % du nombre de jeunes accueillis en camp.

### Concernant les charges

Des charges importantes sont prévues pour réaliser les projets engagés et financés par le Fonds de dotation Nouveau Monde :

- 5 000 € supplémentaires pour la communication
- 5 000 € pour la mise en conformité par un commissaire aux comptes
- 7 000 € pour la suite du projet intranet
- 9 700 € pour soutenir les activités des territoires

### Concernant les groupes locaux

Les dépenses/recettes des groupes locaux sont prévues pour être à l'équilibre à la clôture des comptes.